

# Projektmanagement



CONTACT  
**PROJECT OFFICE**

-Projekte zielsicher planen, koordinieren und auswerten -

Unternehmensweite Projekt – und Prozessmanagement-Lösungen

---

Peter Therre

CONTACT Software GmbH





§ 1990 als CONTACT Software GmbH gegründet

- Gesellschafter Karl Heinz Zachries (100 %)

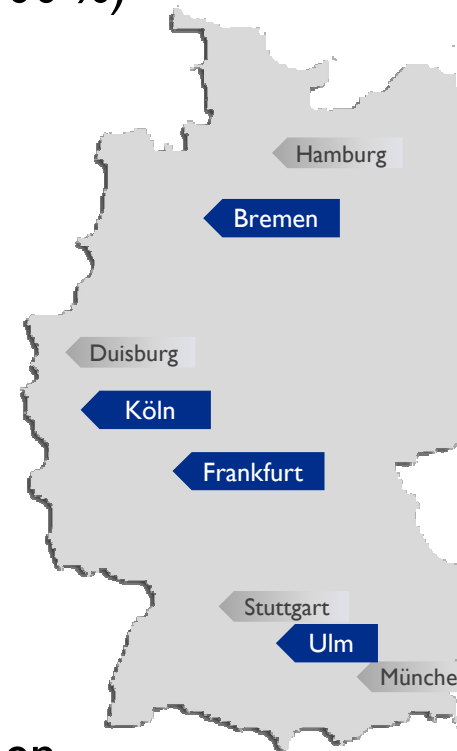
§ Einer der führenden Anbieter von Lösungen für die kollaborative Produktentwicklung

§ 105 Mitarbeiter

- + 50 Assoziierte

§ Zahlreiche weltweit tätige Kunden

- unterschiedliche Schwerpunktbranchen





## Enterprise PLM

- Prozessmanagement im Product Lifecycle
- Weltweit verteilte Entwicklung
- Enterprise Collaboration



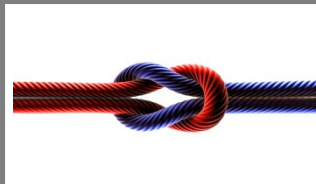
## Produktdatenmanagement

- M- und E-CAD Integration
- Dokumentenmanagement
- Produktstrukturmanagement
- Digitales Archiv
- Änderungsmanagement



## Integration und Services

- CAD: Dassault®, Siemens PLM®, PTC®, Autodesk®, u.a.
- ERP/PPS: SAP®, Microsoft Dynamics®, Infor Baan®, Psipenta® u.a.



## Projektmanagement

- Planung, Kontrolle, Steuerung und Ausführung von Projekten
- Integrierte Projekt, Prozess- und Produktsicht
- Unternehmensweites Multiprojektmanagement



Start

## Entwicklungsprojekt

Ende

P-4711

Idee

## Entstehungsprozess - PEP

Produkt

Initial-  
phase

Produkt-  
definition

Produkt-  
konfiguration

Prozess-  
entwicklung

Serien-  
entwicklung

Serienvor-  
bereitung

QG1



Erteilung

QG2



Genehmigung  
und Erteilung

QG3



Beschluss  
Produktentwicklung

QG4



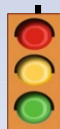
Beschluss  
Serienentwicklung

QG5



Serienfreigabe

QG6



Beschluss

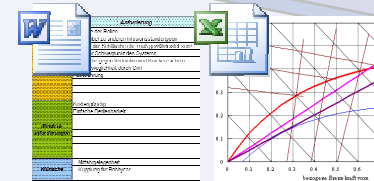
virtuell

## Produkt

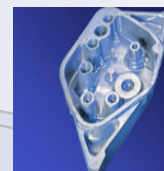
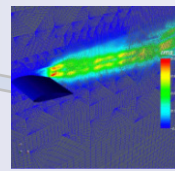
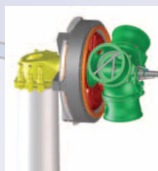
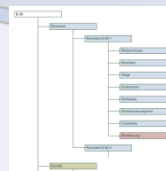
real

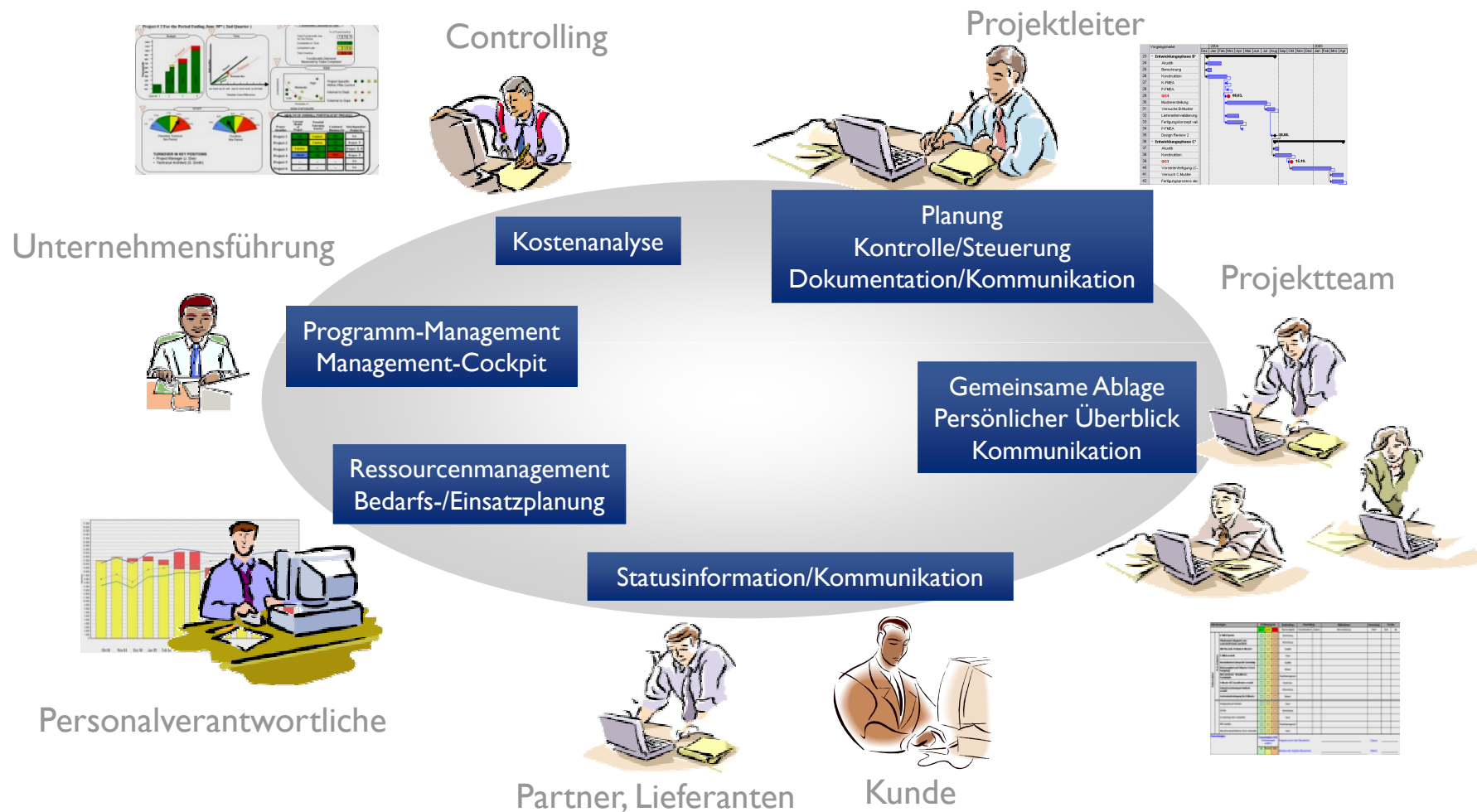
„Produktdatenaufwuchs“ →

Reifegrad ↗



Freiheitsgrad ↘

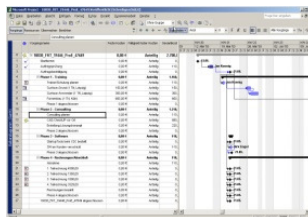




## Projektmanagement - HEUTE



Planungsinstrumente  
(Excel, Outlook etc.) am  
Arbeitsplatz



Verschiedene Personen haben  
verschiedene Dokumente in  
verschiedenen Formaten auf  
verschiedenen Arbeitsplätzen!

Transparenz,  
Effizienz, Aktualität,  
Informationsfluss,  
Zusammenarbeit,  
Projektsteuerung  
und -controlling

## Projektmanagement



Zentrales Projektmanagement

Ressourcenmanagement

Zusammenarbeit im Projektteam

Schnelle und einfache Bedienung

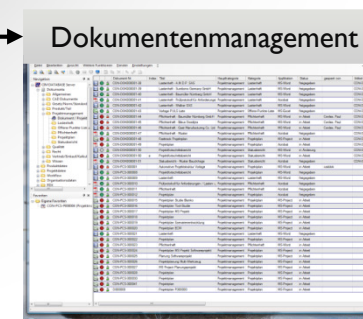
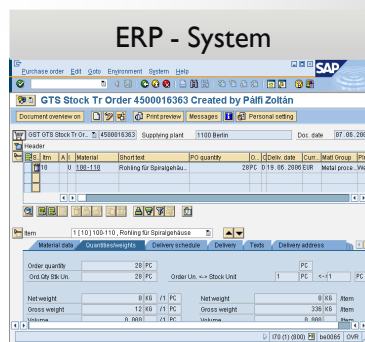
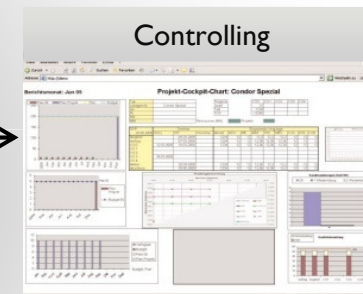
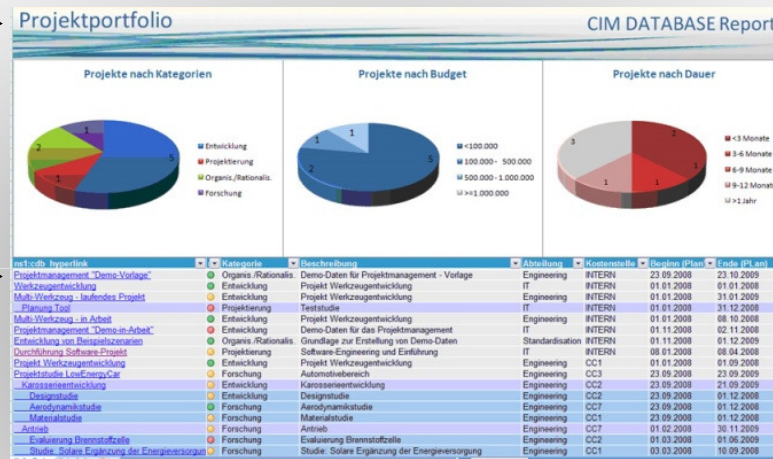
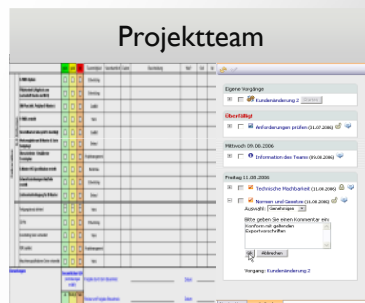
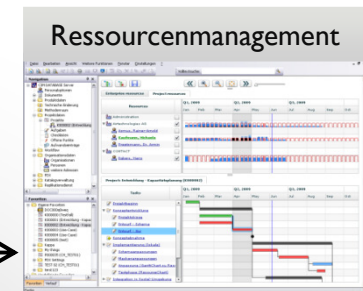
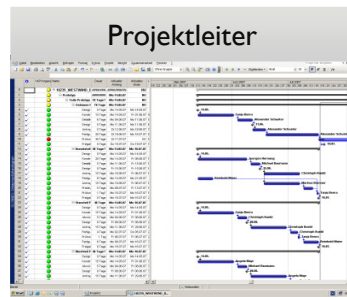
Verknüpfung zwischen Projekten  
und Dokumentenmanagement, Workflow

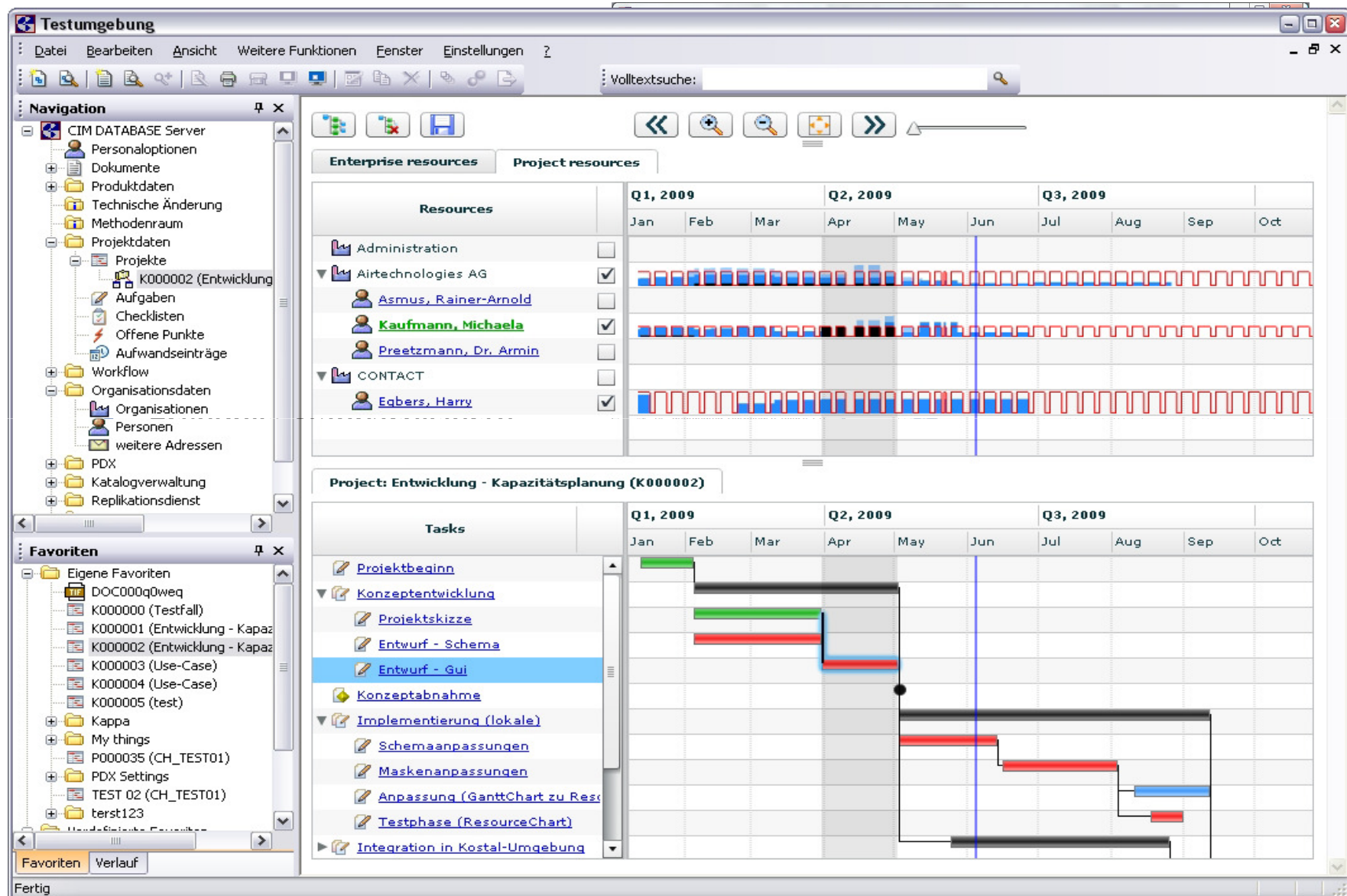
Anbindung zu weiteren Applikationen  
(CAD, Viewing, ERP, CRM, Collaboration)

Umfangreiche Analysefähigkeiten

Checklisten und Quality Gate









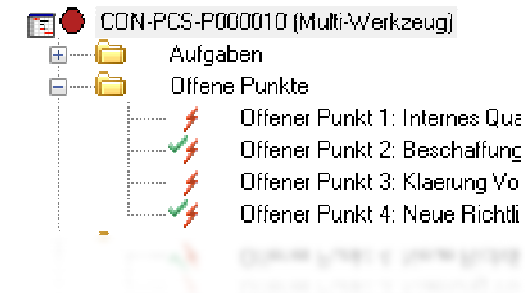
## § Integriertes Aufgabenmanagement mit personalisierter Aufgabenliste

- Dynamische Liste aller anstehenden Aufgaben für den aktuellen Benutzer, sortiert nach Fälligkeit; wird automatisch aktualisiert
- Fasst Aufgaben aus verschiedenen Quellen zusammen (Projekte, Prozesse, Checklisten, Offene Punkte etc.)
- Aufgaben lassen sich direkt in der Liste als erledigt markieren und ggf. mit einem Kommentar versehen
- Zugehörige Arbeitsgegenstände sind ggf. direkt per Mausklick zu erreichen



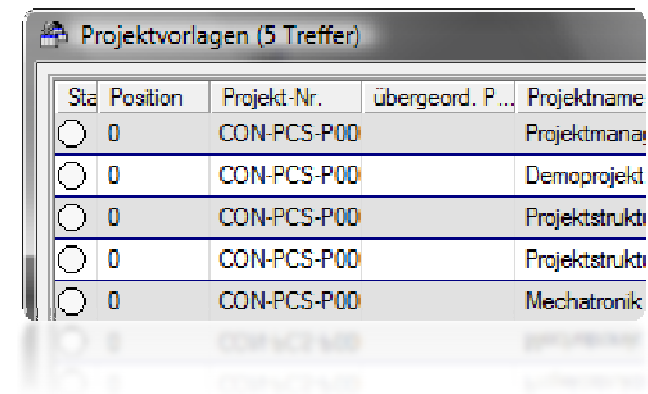
## § Offene-Punkte-Liste

- Dynamisch gepflegte Liste von Arbeitsaufgaben, die nicht geplant sind (Nachbesserungen, Behebung unvorhergesehener Probleme etc.)



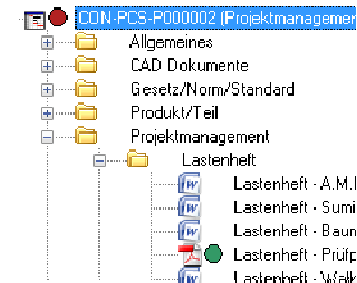
## § Projektvorlagen (Muster, Templates)

- Standardisierte Ablagestruktur, Aufgabenstruktur Vorgänge, Checklisten, Dokumentvorlagen etc. für verschiedene Kategorien von Projekten; macht Organisationswissen explizit



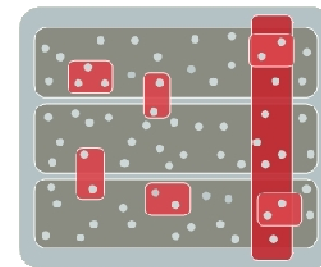
## § Projektablage (Project File)

- Geltungssichere, strukturierte Ablage für alle projektbezogenen Arbeitsergebnisse, E-Mails und sonstigen Dokumente



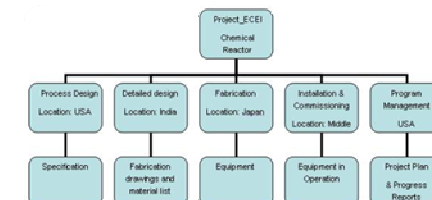
## § Projektteam mit Rollen und Rechten

- Differenzierte Zugriffsrechte für alle Objekte (Artikel, Dokumente etc.), regelbasiert geknüpft an Objekteigenschaften und Projektrollen



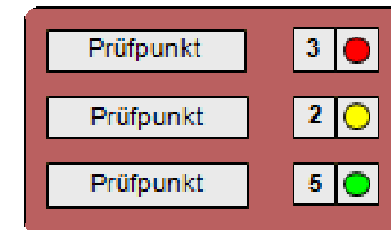
## § Aufgabenstruktur (Work Breakdown Structure)

- Organisation der Arbeit gemäß Projektplan in Projekte, Phasen, Arbeitspakete etc.; Rückgrat für alle arbeitspaketbezogenen Informationen



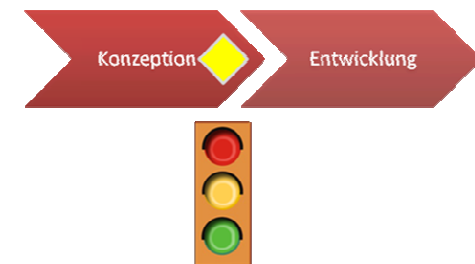
## § Checkliste

- Liste von Prüfkriterien zur Beurteilung eines Arbeitsergebnisses; adressiert eher das *WAS* als das *WIE*; Anwendung überwiegend durch den Aufgabenverantwortlichen selbst



## § Quality Gate

- Schwergewichtige Form einer Checkliste; Anwendung auf oberster Ebene der Aufgabenstruktur; formales Review unter Beteiligung von Fachverantwortlichen

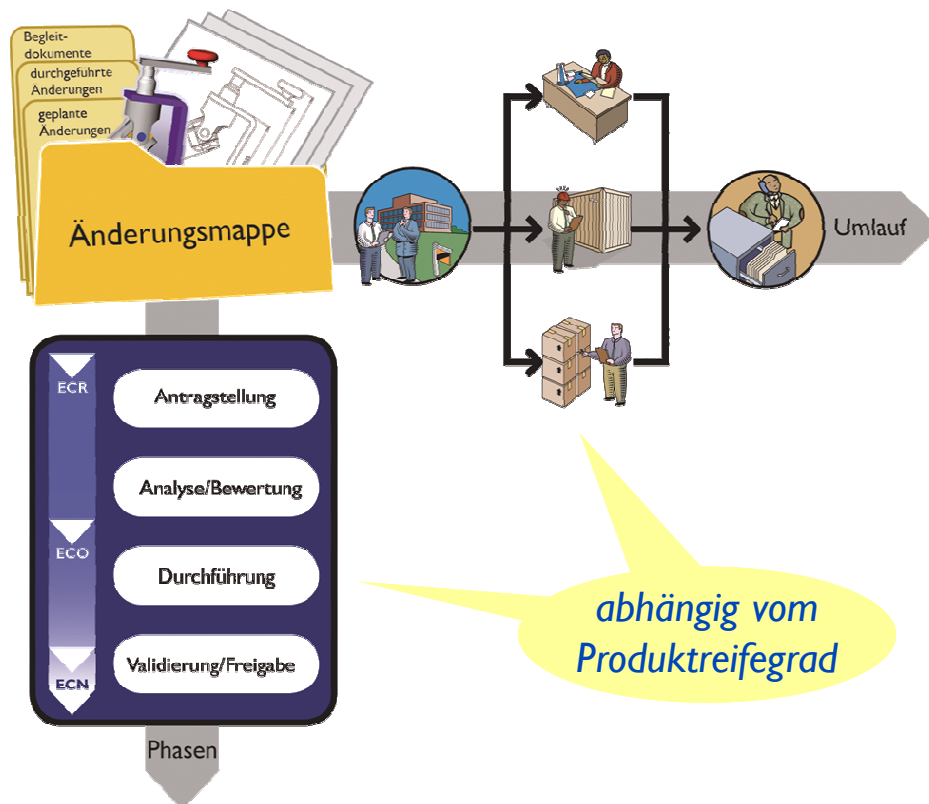


## § Deliverable

- Erwartetes, im Voraus formal beschriebenes Arbeitsergebnis einer Aufgabe, regelbasiert, ggf. mit Dokumentvorlage



## Workflow !!!



§ Enthält

- Begleitdokumente
- geplante Änderungen
- durchgeführte Änderungen

§ Besitzt Lebenszyklus mit Phasen

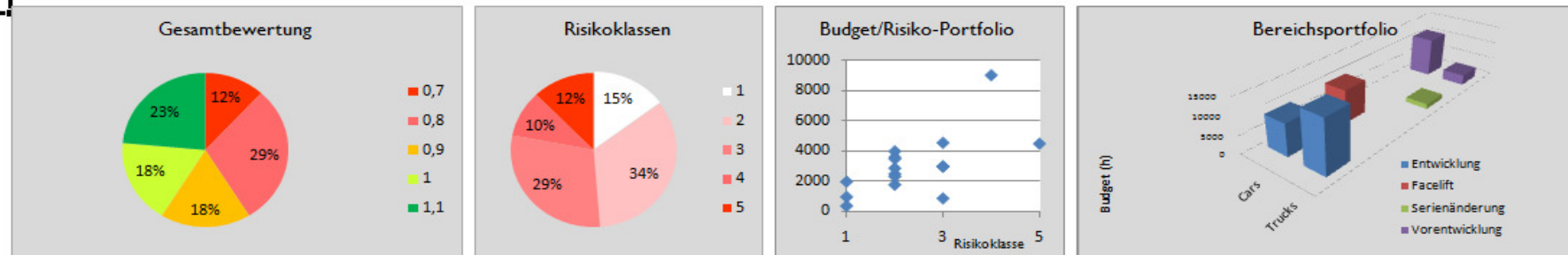
§ Kennt „Umlauf-Wege“

- zur Genehmigung
- zur Freigabe



## Zeit / Kosten / Qualität: Wie läuft das Projekt?

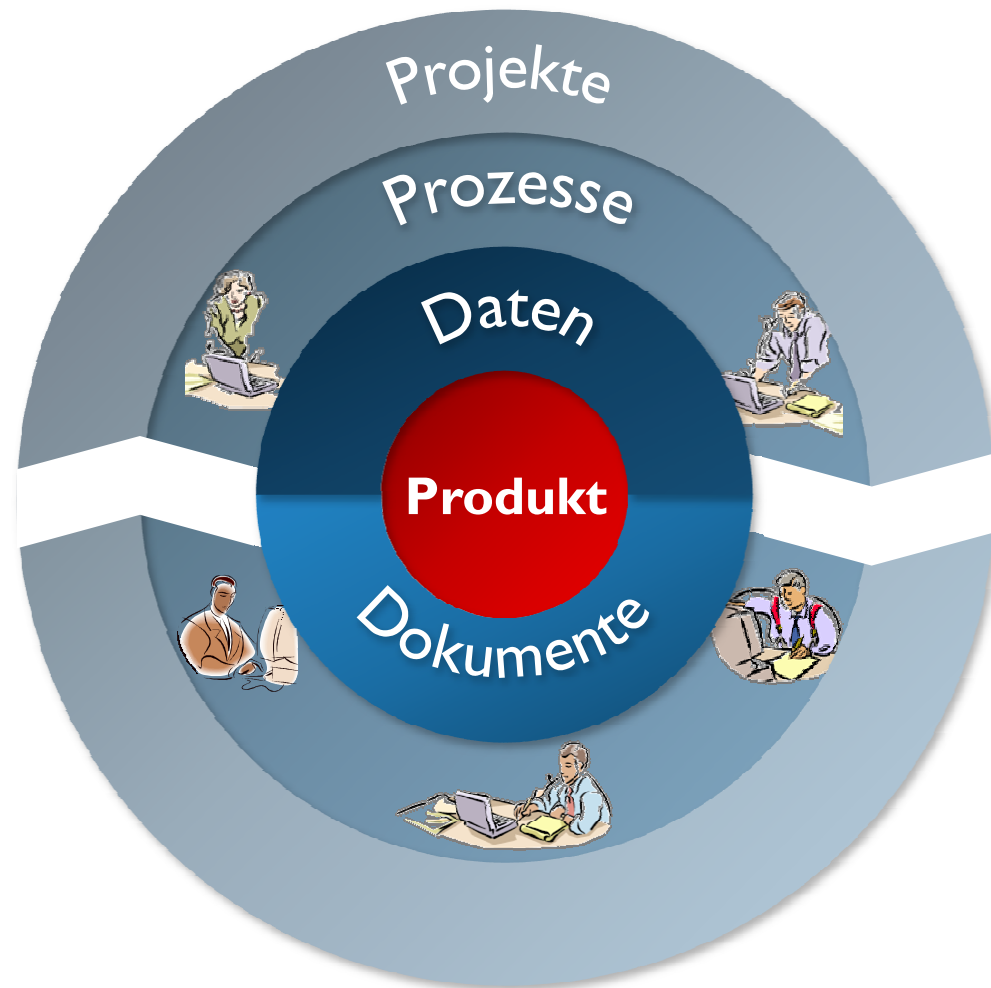
Projekt-Cockpit



Gesamtbewertung	Status	Risiko	Budget (h)	% Time completed	% Work completed	Projektname	Auftrags- ▼	Bereich ▼	Kategorie ▼	Beginn (Plan)	Critical Issues	Zeit ▼	Kosten ▼	Beginn (Ist)	Ende (Plan)	Dauer (d)
▼	■	2	2500	<div><div></div></div> 67	<div><div></div></div> 50	New 23-TT Gearbox	DB	Trucks	Entwicklung	01.01.2008	Fe	0,8	0,8	1.10.08	29.1.09	120
■	■	2	3600	<div><div></div></div> 98	<div><div></div></div> 93	23-TT Gearbox Assembly Station	DB	Trucks	Entwicklung	01.02.2008		1,0	1,0	1.9.08	22.12.08	112
■	■	3	3000	<div><div></div></div> 0	<div><div></div></div> 0	23-TT Gearbox Prefix Assembly Station	DB	Trucks	Entwicklung	01.01.2009				1.1.09	1.5.09	120
■	■	1	1000	<div><div></div></div> 0	<div><div></div></div> 0	Volo GEG Modification 2008	Volvo	Trucks	Serienänderung	01.01.2009				1.1.09	21.5.09	140
■	■	1	400	<div><div></div></div> 52	<div><div></div></div> 48	Volo HEG Modification 2008	Volvo	Trucks	Serienänderung	08.01.2004		1,0	1,0	8.11.08	27.1.09	80
▼	■	2	1800	<div><div></div></div> 26	<div><div></div></div> 15	Volo SEG	Volvo	Trucks	Entwicklung	08.01.2008	Fe	0,8	0,8	8.11.08	17.4.09	160
■	■	2	4000	<div><div></div></div> 19	<div><div></div></div> 13	MAN NewTech	MAN	Trucks	Entwicklung	08.01.2008		0,8	0,8	1.10.08	25.11.09	420
■	■	3	3000	<div><div></div></div> 65	<div><div></div></div> 70	Featherweight	Own	Trucks	Vorentwicklung	01.05.2008		0,8	1,0	1.5.08	26.4.09	360
■	■	4	9000	<div><div></div></div> 77	<div><div></div></div> 53	New Medium Line	DB	Cars	Entwicklung	01.01.2007		0,8	0,8	1.1.08	5.4.09	460
■	■	5	4500	<div><div></div></div> 67	<div><div></div></div> 62	SD345	Own	Cars	Vorentwicklung	01.07.2008		0,8	0,8	1.7.08	13.3.09	255
■	■	3	900	<div><div></div></div> 21	<div><div></div></div> 9	SD366	Own	Cars	Vorentwicklung	01.01.2008	Fe	1,0	0,7	1.11.08	19.6.09	230
■	■	2	2350	<div><div></div></div> 98	<div><div></div></div> 98	SF12	Own	Cars	Vorentwicklung	02.01.2008		1,1	1,1	2.1.08	27.12.08	360
■	■	2	3500	<div><div></div></div> 70	<div><div></div></div> 73	SF13	Own	Cars	Vorentwicklung	03.01.2008	Fe	1,0	1,0	3.1.08	17.5.09	500
■	■	2	2890	<div><div></div></div> 73	<div><div></div></div> 75	VW M1 Plattform Facelift 2008	VW	Cars	Facelift	01.04.2008	Fe	0,7	1,0	1.4.08	27.3.09	360
■	■	1	2000	<div><div></div></div> 97	<div><div></div></div> 94	VW M2 Plattform Facelift 2008	VW	Cars	Facelift	05.01.2008		1,0	1,0	5.3.08	30.12.08	300
■	■	3	4560	<div><div></div></div> 82	<div><div></div></div> 79	BMW GH Facelift	BMW	Cars	Facelift	01.03.2008	Fe	1,0	1,0	1.3.08	24.2.09	360

- § Im Mittelpunkt:  
das Produkt
  - die Daten, die  
dieses beschreiben
  - auch Dokumente!
- § Die Prozesse, die die  
Produktdaten hervor-  
bringen und verwenden
- § Das Projekt, das den  
Rahmen des konkreten  
Vorhabens definiert

**Integriertes** Daten-, Prozess-  
und Projektmanagement!



- **Integration** aller relevanten **Daten** aus den bestehenden **Applikationen** (ERP, DMS, mySAP CRM, SAP BW, ...)
- **Auswertungen**/Controlling auf unterschiedlichen Detailebenen im laufenden Projekt (Budgetabweichungen, Leistungsumfang, Fertigstellungsgrad, ...)
- Bereitstellung von **Projekt-** und **Beleginformation** über eindeutige **Projekt-Nr.**
- Realisierung einer **transparenten** und übergreifenden **Projektsteuerung** inklusive **Aufwandserfassung**
- **Standortübergreifende und –unabhängige** Zusammenarbeit der Projektbeteiligten
- Einheitliche, vordefinierte **Projektattribute**
- Schaffen einheitlicher **Entscheidungsgrundlagen**

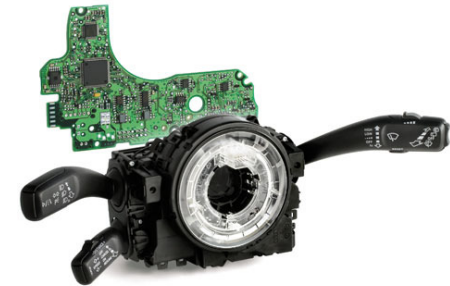


# Das Business Projektmanagement unserer Kunden



Abgassysteme & Fahrzeugheizungen.  
Familienunternehmen mit weltweit 5.500  
Mitarbeitern, 28 Tochterfirmen in 19 Ländern  
und 2.250,4 Mio. € Umsatz in 2007.

## KOSTAL

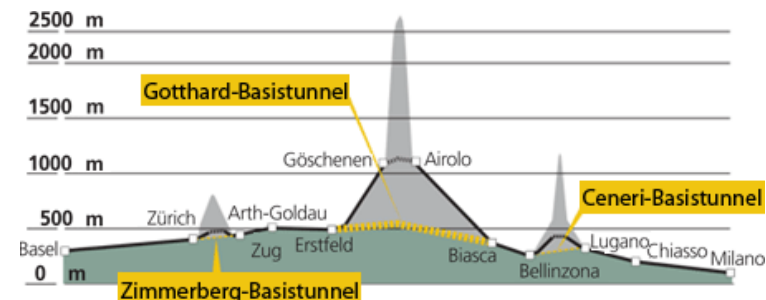


Elektronische & mechatronische Produkte für  
Industrieunternehmen. 11.000 Mitarbeiter an  
28 Standorten weltweit. 1.260 Mio. € Umsatz in  
2007. Seit 1912 in Familienbesitz.

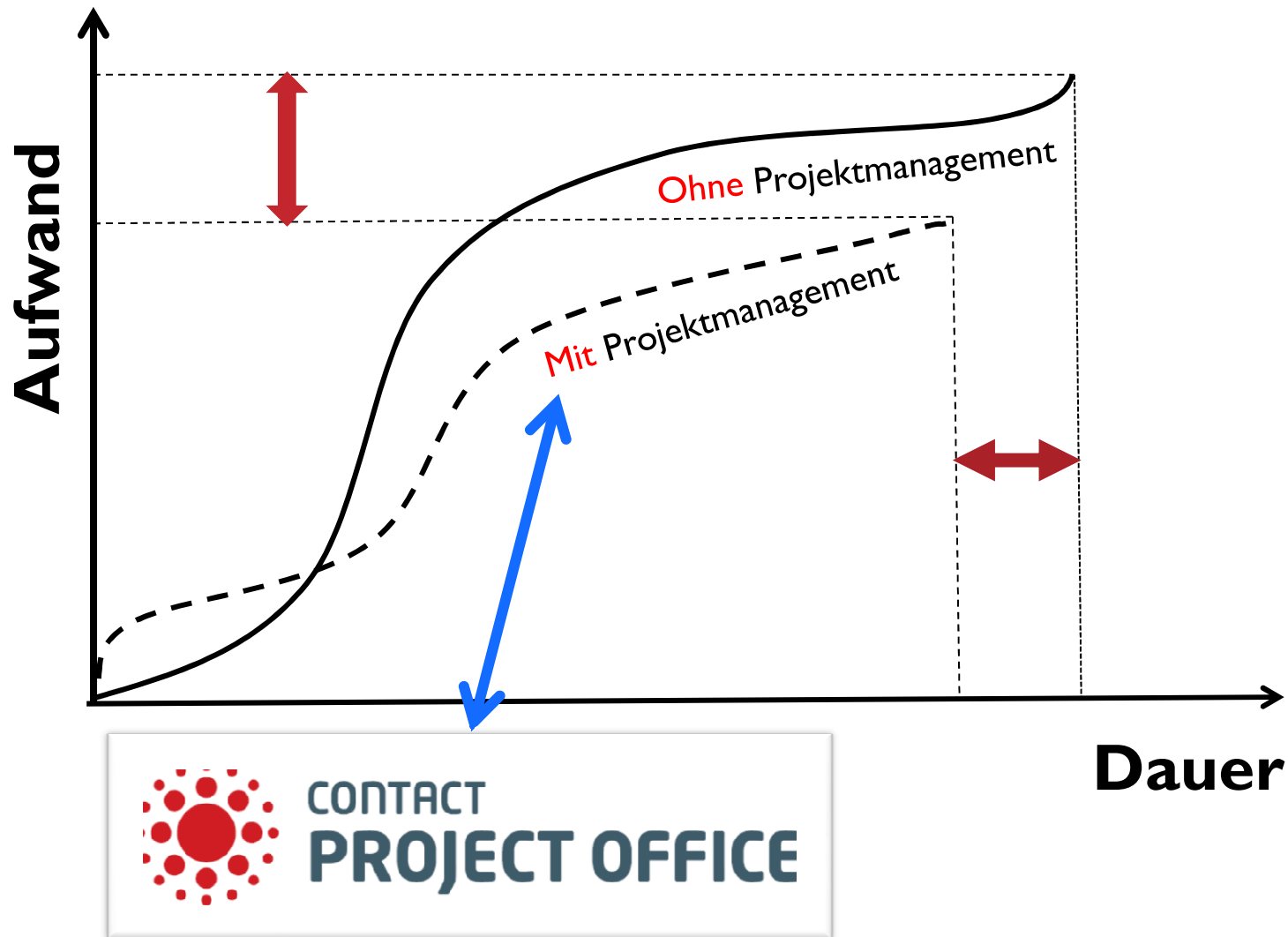


Windenergie-Anlagen.  
Weltweit in über 30 Ländern mit mehr als  
10.000 Anlagen präsent.  
Produktionsstätten in Asien, Europa &  
Südamerika.

## transtec gotthard



# Warum Projektmanagement ?





# **Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

---



Peter Therre  
[pth@contact.de](mailto:pth@contact.de)